



الشركة القابضة
لمياه الشرب والصرف الصحي

برنامج المسار الوظيفي
للعاملين بقطاع مياه الشرب والصرف الصحي

دليل
المدرّب



برنامج الموازنة التخطيطية

محاسب مالي - درجة ثالثة

تم اعداد المادة بواسطة الشركة القابضة لمياه الشرب والصرف الصحي
قطاع تنمية الموارد البشرية - الادارة العامة للمسار الوظيفي
الإصدار الثاني ٢٠٢٠

وصف للبرنامج التدريبي الموازنة التخطيطية – محاسب مالي

- اسم البرنامج : الموازنة التخطيطية
- نوع البرنامج : مالي
- وصف البرنامج : يصف البرنامج التدريبي معنى الموازنة التخطيطية وكيفية إعدادها .
- الفئة المستهدفة / العدد الاجمالي :
- – المحاسبين العاملين بالقطاع المالي بالدرجة الثالثة بعدد من ١٢-١٥ محاسب للبرنامج.
- الاهداف التدريبية للفئة مستهدفة :
 ١. يتعرف المتدرب على معنى الموازنة التخطيطية .
 ٢. يتعرف المتدرب على بنود المصروفات ومدخلاتها ويطبق كيفية احتسابها .
 ٣. يتعرف المتدرب على بنود الإيرادات ومدخلاتها ويطبق كيفية احتسابها .
 ٤. يتعرف المتدرب على تقديرات الموازنة الإستثمارية ويطبق كيفية احتسابها .
 ٥. يقوم المتدرب بعمل قوائم مالية مخططة وفق البيانات التي تم حسابها .
- الساعات التدريبية :
- عدد الساعات التدريبية : ٢٥ ساعة، مقسمة الى ١٥ ساعة نظري ، و ١٠ ساعات ورش عملية .

• مواد التدريب:

- دليل المتدرب : الموازنة التخطيطية - محاسب مالي درجة ثالثة .
- العرض التقديمي المرفق بالحقيبة التدريبية

• مساعدات التدريب المطلوبة:

- برجكتور .
- سبورة
- اقلام سبورة
- جهاز كمبيوتر
- سبورة ورقية
- جوائز للمتدربين
- لوحة pin board

جدول تنفيذ برنامج الموازنة التخطيطية

اليوم الأول:

النقاط المطلوبة خلال الجلسة	أسلوب التدريب	الموضوع	المدة	الوقت
- كسر الحاجز الجليدي بين المدرب والمتدربين - معرفة الخبرات والمتوقع من المتدربين عن الدورة	• مناقشات	- تعارف	نصف ساعة	٩:٣٠ - ٩:٠٠
- توضيح معنى الموازنة التخطيطية - شرح انواع الموازونات التخطيطية وكيفية التفرقة بينهم	• عرض • تقديمي • شرح	- تعريف الموازنة وأنواعها	ساعة	١٠:٣٠ - ٩:٣٠
- التأكيد على المعلومات المعروضة والوقوف على مدى الاستيعاب	• مناقشات	مناقشات تشييطية	ربع ساعة	١٠:٤٥ - ١٠:٣٠
- مزايا الموازونات التخطيطية	• عرض • تقديمي • شرح	- توضيح مزايا الموازنة التخطيطية	ساعة وربع	١٢:٠٠ - ١٠:٤٥
-		- بريك	نصف ساعة	١٢:٣٠ - ١٢:٠٠
- شرح خطوات إعداد الموازنة التخطيطية وكيفية تطبيقها واهمية ترتيب الخطوات	•	- خطوات إعداد الموازنة التخطيطية	ساعة ونصف	١٢:٣٠ - ٠٢:٠٠

اليوم الثاني:

النقاط المطلوبة خلال الجلسة	أسلوب التدريب	الموضوع	المدة	الوقت
- الوقوف على مدى التحصيل لكل متدرب ولفت الانتباه	• مناقشات	- مراجعة على موضوعات اليوم السابق	نصف ساعة	٩:٣٠ - ٩:٠٠
- شرح معنى الإيرادات والمكونات التي تؤثر بها - شرح كيفية اعداد جداول كمية المياه والصرف وكيفية ترجمتها لجداول الإيرادات وفق نوع النشاط	• عرض تقديمي • شرح	- تعريف بنود الإيرادات	ساعة	١٠:٣٠ - ٩:٣٠
- التأكيد على المعلومات المعروضة والوقوف على مدى الاستيعاب	• مناقشات	مناقشات تنشيطية	ربع ساعة	١٠:٤٥ - ١٠:٣٠
- شرح تأثير حساب الإيراد من النشاط وتأثيره على حساب العملاء والنقدية لحساب الشركة	• عرض تقديمي • شرح	- كيفية رصد نتائج جداول حساب الإيراد بالقوائم المالية	ساعة وربع	١٢:٠٠ - ١٠:٤٥
-		- بريك	نصف ساعة	١٢:٣٠ - ١٢:٠٠
- ورش عمل لمجموعات عمل واعداد جداول من واقع عمل الشركة ومناقشتها مع باقى الزملاء	•	- تنفيذ تطبيق عملي على الإيرادات	ساعة ونصف	١٢:٣٠ - ٠٢:٠٠

اليوم الثالث:

النقاط المطلوبة خلال الجلسة	أسلوب التدريب	الموضوع	المدة	الوقت
- الوقوف على مدى التحصيل لكل متدرب ولفت الانتباه	• مناقشات	- مراجعة على موضوعات اليوم السابق	نصف ساعة	٩:٠٠ - ٩:٣٠
- شرح معنى المصروفات والمكونات التي تؤثر فيها - شرح كيفية اعداد جداول الخامات والمواد والوقود وقطع الغيار للمياه والصرف وكيفية ترجمتها لبيد تكلفة وفق نوع النشاط	• عرض تقديمي • شرح	- تعريف بنود المصروفات لحساب ٣١	ساعة	٩:٣٠ - ١٠:٣٠
- التأكيد على المعلومات المعروضة والوقوف على مدى الاستيعاب من خلال ورش عمل تطبيق عملي لنماذج حساب ٣١	• مناقشات	مناقشات تنشيطية وورش عمل	ربع ساعة	١٠:٣٠ - ١٠:٤٥
- حالات عملية على كيفية احتساب جداول الخامات المساعدة - حالات عملية على كيفية احتساب جداول مصروفات الوقود والزيوت - حالات عملية على كيفية احتساب جداول مصروفات قطع الغيار - حالات عملية على كيفية احتساب جداول المواد والمهمات - حالات عملية على كيفية احتساب جداول الكهرباء	• عرض تقديمي • شرح	- استكمال بنود المصروفات لحساب ٣١	ساعة وربع	١٠:٤٥ - ١٢:٠٠
-		- بريك	نصف ساعة	١٢:٠٠ - ١٢:٣٠
- ورش عمل لمجموعات العمل واعداد جداول على المصروفات من واقع عمل الشركة ومناقشتها مع باقي الزملاء	•	- تنفيذ تطبيق عملي على حساب ٣١	ساعة ونصف	١٢:٣٠ - ٠٢:٠٠

اليوم الرابع:

الوقت	المدة	الموضوع	أسلوب التدريب	النقاط المطلوبة خلال الجلسة
٩:٣٠ - ٩:٠٠	نصف ساعة	- مراجعة على موضوعات اليوم السابق	• مناقشات	- الوقوف على مدى التحصيل لكل متدرب ولفت الانتباه
١٠:٣٠ - ٩:٣٠	ساعة	- تعريف بنود المصروفات لحساب ٣٢	• عرض تقديمي • شرح	- شرح معنى المصروفات والمكونات التي تؤثر فيها - شرح كيفية اعداد جداول الاجور النقدية والمزيا العينية والمزايا التأمينية - شرح كيفية احتساب جداول الاجور النقدية المتوقعة والعلاوات وما يؤثر فيها - شرح كيفية احتساب جداول الاجور النقدية المتوقعة من بند المكافآت وتأثره من تغير الاساسي - شرح كيفية احتساب مكافأة تقييم الأداء وتأثيرها فى القوائم المالية والهيكل التمويلي للشركة - شرح كيفية احتساب المزايا التأمينية والمزيا العينية والحسابات التي تتأثر به
١٠:٤٥ - ١٠:٣٠	ربع ساعة	مناقشات تنشيطية وورش عمل	• مناقشات	- التأكيد على المعلومات المعروضة والوقوف على مدى الاستيعاب من خلال ورش عمل تطبيق عملي لنماذج حساب ٣٢
١٢:٠٠ - ١٠:٤٥	ساعة وربع	- استكمال بنود المصروفات لحساب ٣٣	• عرض تقديمي • شرح	- شرح معنى الخدمات المشتراه وجداول رصد البيانات الخاصة به - شرح معنى الاهلاك وكيفية حسابه والحسابات التي تتأثر به
١٢:٣٠ - ١٢:٠٠	نصف ساعة	- بريك		-
١٢:٣٠ - ٠٢:٠٠	ساعة ونصف	- استكمال بنود المصروفات لحساب ٣٤ وحساب ٣٥ - تنفيذ تطبيق عملي على ال	•	- شرح بنود المشتريات بغرض البيع والحسابات التي تتأثر به - شرح بنود الأعباء والخسائر والبنود التي تتأثر به - ورش عمل لمجموعات العمل واعداد جداول على المصروفات من واقع عمل الشركة ومناقشتها مع باقى الزملاء

اليوم الخامس:

النقاط المطلوبة خلال الجلسة	أسلوب التدريب	الموضوع	المدة	الوقت
- الوقوف على مدى التحصيل لكل متدرب ولفت الانتباه	• مناقشات	- مراجعة على موضوعات اليوم السابق	نصف ساعة	٩:٣٠ - ٩:٠٠
- شرح معنى الموازنة الاستثمارية - شرح انواع المشروعات سواء جديدة او احلال وتجديد او استكمال ومصادر التمويل لها سواء تمويل ذاتي او تمويل خارجي	• عرض تقديمي • شرح	- تعريف الموازنة الاستثمارية	ساعة	١٠:٣٠ - ٩:٣٠
- التأكيد على المعلومات المعروضة والوقوف على مدى الاستيعاب من خلال ورش عمل تطبيق عملي لنماذج حساب ٣٢	• مناقشات	مناقشات تنشيطية وورش عمل	ربع ساعة	١٠:٤٥ - ١٠:٣٠
- شرح كيفية احتساب التدفقات النقدية من كافة العمليات سواء تشغيلية او تمويلية او استثمارية . - عمل ورش جماعية لاعداد موازنة كاملة بكافة جوانبها	• عرض تقديمي • شرح • ورش عمل	- تعريف موازنة التدفقات النقدية - اعداد نموذج من موازنة تخطيطية	ساعة وربع	١٢:٠٠ - ١٠:٤٥
-		- بريك	نصف ساعة	١٢:٣٠ - ١٢:٠٠
- ورش عمل لمجموعات العمل ومناقشتها مع باقى الزملاء	• مناقشات	- مناقشة مخرجات الورشة	ساعة ونصف	١٢:٣٠ - ٠٢:٠٠